📋✒️ บอกความสำคัญของการกำหนดโครงการ ✒️📋

มีสิ่งที่ต้องกำหนดและระบุเพื่อให้ทราบรายละเอียดของโปรเจคโดยรวม ต้องทำความเข้าใจกับทีมงานในเรื่องของภาระงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ เข้าใจตัวงานไปในทิศทางเดียวกัน ข้อจำกัดในเรื่องของเวลาและงบ

ขั้นตอนที่ 1 กำหนดขอบเขตของโปรเจค Scopes

ขั้นตอนที่ 2 จัดลำดับความสำคัญและดูข้อจำกัด Priorities and limitations

ขั้นตอนที่ 3 กำหนเโครงสร้างของภาระงาน Work breakdown structure: WBS

ขั้นตอนที่ 4 กำหนดรายละเอียดของงาน WBS Coding

📋✒️ ระบุเนื้อหาใน step 1 ✒️📋

ขอบเขต คือ กรอบการดำเนินโปรเจคว่าทำอะไร ทำแค่ไหนที่ไหน ใช้เวลาเท่าไร งบเท่าไร

สิ่งที่พิจารณา ได้แก่ ที่มา วัตถุประสงค์และประโยชน์ ผลลัพธ์และผลผลิต กิจกรรมสำคัญ ความต้องการ ข้อจำกัดและข้อยกเว้น ตรวจปรับหรือทบทวนงานกับลูกค้าหรือผู้ใช้

🚀✨ ระบุที่มา วัตถุประสงค์และประโยชน์ (Background , Objectives and benefits)

**คำที่มักใช้เป็นหัวข้อ** คือ ที่มาและความสำคัญของปัญหา (Background) , หลักการและเหตุผล

**ที่มา** คือ เหตุผล เกิดจาก ตัวแปรที่ใช้ แก้ไขปัญหา โอกาสใหม่ของเจ้าของ หลักการและแนวคิดในการจัดทำโปรเจคการระบุที่มาจะอ้างอิงถึงทฤษฎีและหลักการทางวิชาการ, สถิติที่เห็นได้ชัดเพื่อพิจารณาการอนุมัติงบประมาณ, ทรัพยากรและเพื่อที่ให้โปรเจคได้รับอนุญาตในการดำเนินการต้องแสดงให้สมเหตุสมผลถึงประโยชน์และผู้ที่ได้รับประโยชน์ผลกระทบของโปรเจคเมื่องานสำเร็จ

🚀✨ เหตุผลหลักในการจัดทำโครงการ

1. ปัญหา ทำขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาเล็กใหญ่ในองค์กร

2. โอกาส เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจสอดคล้องกับเป้าหมายหลักองค์กร

🚀✨ **ที่มาและความสำคัญของปัญหา** (ไม่เกิน 5 หน้า) เขียนแบบพรรณนาโวหารพูดถึงผลกระทบหรือโทษของปัญหาและแทรกข้อมูลเชิงสถิติจากแหล่งที่เชื่อถือเพื่อแสดงข้อเท็จจริง

1. ระบุปัญหา Problems

2. ระบุสิ่งที่จะนำมาใช้แก้ไขปัญหาหรือที่จะทำ Deliverables

3. ระบุความเป็นไปได้หรือแนวทางในการแก้ไขปัญหาจากสิ่งที่จะทำ Solution

4. สรุปว่าโปรเจคนี้จะทำอะไรเพื่อแก้ไขปัญหาอะไร Conclusion

🚀✨ วัตถุประสงค์ (เป้าหมายการจัดทำ) ทั้งสองอย่างเป็นตัววัดว่าบรรลุวัตถุประสงค์ไหม?

ผลผลิต (output) = สิ่งที่ได้จากโปรเจคเป็นชิ้นงานหรือกระบวนการ หรือ สิ่งที่ได้แบบเห็นได้ชัดจับต้องได้

ผลลัพธ์ (outcome) = สิ่งที่พึงได้หรือผลที่ได้จากการนำผลผลิตไปใช้งานจริง หรือ เป็นสิ่งที่ได้มาทางอ้อม

♻️ Ex.1 ♻️ คิดค้นแฮมเบอร์เกอร์ไก่และหมูเทียม ผลผลิต ไก่แบบเผ็ดและไม่เผ้ด หมูแบบเผ็ดและไม่เผ้ด / ผลลัพธ์ ขยายฐานไปลุกค้าที่ไม่ทานเนื้อและเพิ่มรายได้ลูกค้ากลุ่มใหม่

🚀✨ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ Expected benefits

สิ่งที่คาดหวังว่าจะได้รับระบุเป็นข้อๆ จะเป็นรูปแบบ output outcome

📋✒️ วิเคราะห์ priority ของโครงการ ✒️📋

🚀✨ ขั้นตอนวิเคราะห์และกำหนดความสำคัญด้านต่าง ๆ ของการบริหารโครงการ คือ Project management trade-offs จะมี Scope Time Cost ได้ผลรวมคือ Quality

รูปภาพประกอบด้วย ไลน์, วงกลม, ตัวอักษร, แผนภาพ

คำอธิบายที่สร้างโดยอัตโนมัติ

🚀✨ จัดลำดับความสำคัญทั้ง 3 ด้านเพื่อควบคุมคุณภาพ Project Priority Matrix เป็นตาราง

1. Constrain ตายตัว บังคับ ห้ามเปลี่ยนแปลง

2. Enhance เสริม เพิ่ม

3. Accept ยอมรับ เช่น เวลาสามารถขยายได้

รูปภาพประกอบด้วย ข้อความ, ภาพหน้าจอ, แผนภาพ, ไลน์

คำอธิบายที่สร้างโดยอัตโนมัติ

📋✒️ สร้าง WBS รูปแบบ Gantt chart ✒️📋

โครงสร้างภาระงานแจกแจงรายละเอียดให้ละเอียดที่สุด ใครเป็น owner กี่ % ของชิ้นงานในรูปแบบ timeline

ขั้นตอนที่ 1 Gather critical document รวบรวมข้อมูล เอกสารที่สำคัญ ระบุรายละเอียดการส่งมอบงาน สเปคงาน owner Gantt chart

ขั้นตอนที่ 2 ระบุ owner & team มอบหมายงานให้ตรงกับคน วิเคราะห์รายละเอียดและจำนวนคนในแต่ละกิจกรรม

ขั้นตอนที่ 3 กำหนดภาระงาน level 1 เอกสารระดับนี้อธิบายตัวงานโดยภาพรวมแบ่งเป็นกิจกรรมใหญ่ๆ ไม่มีย่อยและคิด %

ขั้นตอนที่ 4 กำหนดภาระงาน level 2 ระบุกิจกรรมย่อยจาก level 1 เรียกว่า "แจกแจงงาน Decomposition" และตั้งข้อสังเกตว่างานสามารถลึกลงไปได้อีกไหมแต่ไม่แสดงว่าเสร็จสิ้น

ขั้นตอนที่ 5 จัดทำดัชนีคำศัพท์ (WBS Dictionary / Index) ระบุคำศัพท์เฉพาะในทุกคนเข้าใจ

ขั้นตอนที่ 6 สร้าง Gantt chart ระบุ owner % ของแต่ละภาระงาน

📋✒️ สร้าง Task list ✒️📋

🪄🔮 คำศัพท์

รูปภาพประกอบด้วย ข้อความ, ภาพหน้าจอ, ตัวอักษร, จำนวน

คำอธิบายที่สร้างโดยอัตโนมัติ

🪄🔮 Step 3-4 WBS Text

รูปภาพประกอบด้วย ข้อความ, ภาพหน้าจอ, จำนวน, ขนาน

คำอธิบายที่สร้างโดยอัตโนมัติ

🪄🔮 Tree diagram

รูปภาพประกอบด้วย ข้อความ, แผนภาพ, ไลน์, ภาพหน้าจอ

คำอธิบายที่สร้างโดยอัตโนมัติ

🪄🔮 Job Breakdown Temp

รูปภาพประกอบด้วย ข้อความ, ไลน์, แผนภาพ, พล็อต

คำอธิบายที่สร้างโดยอัตโนมัติ

🪄🔮 WBS Dictionary

รูปภาพประกอบด้วย ข้อความ, ภาพหน้าจอ, จำนวน, ตัวอักษร

คำอธิบายที่สร้างโดยอัตโนมัติ

🪄🔮 Deliverable-Based Work Breakdown Structure

รูปภาพประกอบด้วย ข้อความ, ตัวอักษร, จำนวน, แผนภาพ

คำอธิบายที่สร้างโดยอัตโนมัติ

🪄🔮 Phase-Based Work Breakdown Structure

รูปภาพประกอบด้วย ข้อความ, ตัวอักษร, ภาพหน้าจอ, โพสต์มันทราบ

คำอธิบายที่สร้างโดยอัตโนมัติ